



BUREAUX D'ETUDES

DIRECTION STRATEGIQUE

EQUIPE DE PRODUCTION

Maîtriser le changement pour maximiser votre performance

Profiter des changements pour dynamiser votre entreprise

Vous avez parfois ce sentiment ?

"J'ai investi dans un super outil et mes employés ne s'en soucient pas..."

"Il y a un rejet de la stratégie, c'est excessivement lent..."

"Nous stagnons..."

"Il n'y a aucune initiative..."



Jeudi 31 mai 2018 de 8h30 à 11h30

Pépinière d'entreprises - 17 rue de la Guillauderie à La Chevrolière

Inscription gratuite avant le 24/05/18 sur www.cc-grandlieu.fr ou 02 51 70 94 48

Intervenant : David JAMIN – Conseiller en Management et Qualité Gritech

OBJECTIFS

- Identifier les clés de la motivation
- Pratiquer une démarche de mise en œuvre du changement
- Savoir instaurer un management visuel avec des indicateurs de processus

Cible

Entreprises de services (centre de R&D, loueur de matériel...) ou industrielles (usinage, assemblage...) ayant un minimum de 10 salariés

Nombre de participants limité à 15 personnes environ

 Libérer les potentiels...

...et gagner en Capex & TRI



Le Lean au service des hommes, pour une performance globale

Lean Stratégique

Lean Engineering

Lean Manufacturing

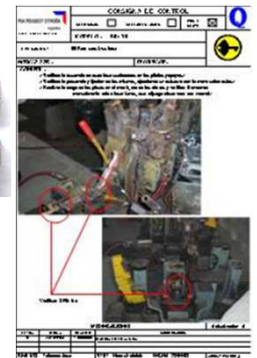
Management Visuel

RÉALISATIONS ET CAS D'USAGES

Améliorer la Qualité



High Tech
ou
Low Tech ?



Problématique de départ

Nombreuses retouches, récurrence de défauts, "fatalisme" instauré au sein des équipes opérationnelles et du management

Cause Racine

Difficulté d'interprétation des résultats de mesure

Projet

Investissement envisagé de 1m€ en moyen de mesure

Apports de valeur Gritech

Analyse puis mise en œuvre d'un chantier Hoshin (3 jours) impliquant l'ensemble des parties prenantes des 2 pays concernés

Proposition

Mise en place d'un plan de surveillance moins coûteux, avec des contrôles plus simples et plus fréquents

Résultats

Division par 2,5 des retouches en quelques semaines avec le déploiement complet du nouveau plan de surveillance
Investissement final <100K€ et Coût de la surveillance réduit

Gagner en productivité



Un
management
visuel sur
mesure



Problématique de départ

Rendement journalier de production en fort décalage avec l'objectif et très dispersif

Cause Racine

Multiples causes racines identifiées : organisation interne, fournisseurs, polyvalence, complexité des gammes, diversité des produits...

Projet

Réaménagement atelier en cours (flux logistiques)
+ Projet de conversion des lignes en Full Kitting

Apports de valeur Gritech

Animation d'un groupe de travail suivant une démarche DMAIC + Présentation d'autres modèles de management possibles (conférence JF Zobrist, visite d'usines...)

Proposition

Organisation d'un chantier pour créer les supports et mettre en place le management visuel dans l'usine, basé sur des tours de terrain, des check-list et des indicateurs de processus (vs résultats)

Résultats

Rendement amélioré de 30% - 0 Accident en 2016 (vs 2 en 2015)
Gain Qualité (bons direct) de 35%



Gritech est une société d'ingénierie nantaise, œuvrant dans deux domaines d'activité :

- la Performance Industrielle
- l'Énergie Électrique Très Haute Tension

Siège social :

215 rue Jean-Jacques Rousseau

92130 Issy-les-Moulineaux

Tél. : 09 72 61 00 35

www.gritech.fr

